

РЕПУБЛИКА МАКЕДОНИЈА  
МИНИСТЕРСТВО ЗА ПРАВДА  
БИРО ЗА СУДСКИ ВЕШТАЧЕЊА



**СТРАТЕШКИ ПЛАН НА БИРО ЗА СУДСКИ ВЕШТАЧЕЊА**  
**2019-2021 ГОДИНА**

Август, 2018 година

Скопје

1.1	ВОВЕД.....	3
1.2	МИСИЈА НА БИРОТО ЗА СУДСКИ ВЕШТАЧЕЊА (БСВ) <sup>1</sup> .....	4
1.3	ВИЗИЈА НА БСВ.....	4
1.4	ЗАДАЧИ И ОБВРСКИ НА БСВ.....	4
1.5	ОСНОВНИ ПРИНЦИПИ ВО РАБОТЕЊЕТО НА БСВ.....	5
1.6	СПЕЦИФИЧНОСТ НА БСВ .....	6
1.7	СТРУКТУРА НА БСВ.....	7
1.8	ПРИОРИТЕТИ И ЦЕЛИ НА БСВ.....	9
1.9	ОСВРТ НА ПОСТИГНАТИТЕ РЕЗУЛТАТИ НА БСВ ВО 2017 ГОДИНА.....	10
1.10	ОСВРТ НА ПОСТИГНАТИ И ОЧЕКУВАНИ РЕЗУЛТАТИ НА БСВ ВО ТЕКОВНАТА ПРВА ПОЛОВИНА НА 2018 ГОДИНА.....	11
2.	ПЛАН ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА СТРАТЕГИЈАТА ЗА ПЕРИОДОТ 2019-2021 ГОДИНА (ПРОГРАМА И ПОТПРОГРАМИ).....	12
3.	ВЛИЈАНИЈА ВРЗ ЧОВЕЧКИТЕ РЕСУРСИ.....	21
4.	ПРИНЦИП НА ПРАВИЧНА ЗАСТАПЕНОСТ.....	22
5.	РАЗВИВАЊЕ НА ЗАЕДНИЧКИ ФУНКЦИИ НА БСВ.....	23

---

<sup>1</sup> Биро за судски вештачења – во понатамошниот текст ќе се користи акронимот БСВ

## 1.1. ВОВЕД

Стратешкиот план на БСВ за периодот 2019-2021 година, претставува пишан документ, во кој се наведени главните карактеристики на БСВ како што се: мисија, визија, задачи и обврски на БСВ, специфичности, организационата структура на БСВ, координирани со приоритетните цели на БСВ, кои се во корелација со Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на Владата на Република Македонија. Исто така направен е осврт на постигнатите резултати во 2017 и очекуваните резултати во 2018 година. Во делот на матрицата е дефинирана програмата, потпрограмите и активностите на БСВ. Стратешкото планирање како сет на избор на активности, претставува организиран процес на колективни промени, кои опфаќаат цели, ресурси, критериуми за избор, структури кои ја сочинуваат целта на овој процес. Стратешкиот план како основен инструмент ги одразува приоритетите, целите и задачите на БСВ, координирани со приоритетните цели на Министерството за правда, кои се во согласност со стратешките приоритети на Владата на Р.М, за период на временска рамка од три години.

Стратешкиот план на БСВ (2019-2021) претставува континуирано продолжување на реформските процеси во областите за кои е надлежно БСВ.

Во стратешкиот план на БСВ (2019-2021) утврдени се стратешките цели и приоритети на БСВ, програмите, активностите, и потребните ресурси и финансиски средства за нивна реализација, како и постигнатите и очекуваните резултати.

## 1.2. МИСИЈА НА БСВ

Подобрување на квалитетот при изработка на вештачења и проценки со што би се задржале епитетите на стручност и сигурност и би се создал ефикасен, професионален и објективен систем на вештачење и процени.

## 1.3. ВИЗИЈА

БСВ е водечка институција и предводник во развојот на изготвување на стручни вештачења по барање на судовите и јавните обвинителства во Република Македонија, правните и физички лица, како и процени за потребите на државни органи, а во насока на обезбедување ефикасен судски систем и висок квалитет на услуги.

## 1.4. ЗАДАЧИ И ОБВРСКИ НА БСВ

БСВ е стручна установа која независно и професионално извршува вештачења и супер вештачења од разни области согласно Закон за вештачење, меѓу кои најзастапени се следните области:

- Економски и материјално-финансиски,
- Инженерски (Градежно-архитектонски, сообраќајни, машински, електро-технички),
- Агрономски, геодетски, земјоделије: посеви и насади, ветеринарство и храна,
- Медицински, информатички и други области.

БСВ исто така врши стручни анализи и процени за потребите на органите на државната управа согласно Закон за процена, меѓу кои најзастапени се процени на:

- вредноста на претпријатијата и капиталот (основната главнина) на трговските друштва,
- подвижен имот (транспортни средства, машини и опрема )

- недвижен имот (индустриски, градежни објекти, земјоделско земјиште, шуми).

Овие видови на вештачења се користат во судските процеси и постапки на судовите во Р.М. а оценките кои БСВ ги извршува се од интерес на државата и истите најчесто се однесуваат на Експропријација на државното земјиште, процена на вредноста на имотот на големите индустриски капацитети за продажба и давање под закуп, како и процена на штети настанати од елементарни непогоди и сл.

## 1.5. ОСНОВНИ ПРИНЦИПИ ВО РАБОТЕЊЕТО НА БСВ

- Професионалност

Стремеж за континуирано следење на новините од областа на вештачењата и оценките, применување најнови и врвни техники и помагала за вештачење, со постојана надградба и унапредување на умешноста и вештините кои треба да ги поседуваат вештите лица;

- Објективност

Стремеж вештите лица да бидат објективни при изработувањето на дадени задачи, чесни и ослободени од неусогласеност на интересите и давање мислења засновани исклучиво на докази кои се обезбедени и оформени согласно меѓународните стандарди;

- Компетентност

Стремеж за поседување знаење, искуства, објективност и авторитет при изготвување на вештиот наод и мислење кое мора да биде независно, реално и во согласност со највисоките научни достигнувања;

- Тимска работа

Стремеж за континуирано практикување на колегијалната, сестрана, конструктивна и креативна соработка на вештите лица со доследно почитување на поединецот, јакнење на чувството за одговорност, совесност и професионалност кои претставуваат услов за остварување на мисијата, визијата и стратешките цели кои ги има БСВ;

- **Транспарентност**

Стремеж за континуирано обезбедување транспарентност во работењето и изготвувањето на вештите наоди, проценки и стручни анализи согласно меѓународните стандарди за квалитет;

- **Интегритет**

За да се одржи довербата за стручноста и професионалноста при изготвување на вештите наоди, проценки и стручни анализи, однесувањето на вештите лица треба да биде надвор од секаков сомнеж и прекор. Интегритетот од вештите лица бара да внимаваат како на формата и целта на БСВ, така и на етичките стандарди со цел да се задоволат потребите на јавниот и приватниот сектор во Р.Македонија.

## **1.6. СПЕЦИФИЧНОСТ НА БСВ**

БСВ е орган на државната управа во состав на Министерството за правда, со својство на правно лице.

БСВ повеќе од три децении е значаен сегмент во правосудниот систем на државата, кој обезбедува вештачења, супер вештачења, стручни анализи и процени во повеќе области за потребите на јавниот и приватниот сектор во Р.Македонија.

Специфичноста на БСВ, како прва институција за вештачење во Р.М. е мултидисциплинарноста во понудата на области на вештачења, за кои во одредени области е и единствена во Р.М.

Високото ниво на професионалност резултира со СТРУЧНОСТ и СИГУРНОСТ кој ги нуди БСВ, а произлегува од фактот дека вештите лица кои се ангажирани од страна на БСВ се дел од најдобро обучените професионалци во Р.М. во областа која ја работат.

Спецификата на работа на БСВ се докажува во постојаниот стремеж да се предочи вистината, со цел полесно и поефикасно решавање на судските спорови.

## 1.7. СТРУКТУРА НА БСВ

БСВ има за цел да им овозможи на правосудните органи и институции утврдување на фактичката состојба која мора да биде во согласност со највисоките научни достигнувања и стручно знаење во постапките пред судовите. БСВ е единствен специјализиран буџетски орган кој врши: вештачења и супер вештачења како второстепен орган по веќе изготвени наоди и мислења од други приватни агенции и вешти лица, а начелото на двостепеност го пропишува и гарантира Уставот на Република Македонија.

БСВ согласно правилникот за систематизација на работните места бр.01-251/2 од 26.08.2015 година е организиран во три сектори со вкупно 6 одделенија:

1. Сектор за Економски вештачења со две одделенија:
  - Одделение за економски вештачења,
  - Одделение за материјално-финансиски вештачења и процени.
2. Сектор за инженерски вештачења со две одделенија:
  - Одделение за градежно-архитектонски и земјоделски вештачења,
  - Одделение за сообраќајно-машински и електро вештачења.
3. Сектор за Правни, нормативни, општи и заеднички работи со две одделенија :
  - Одделение за нормативно-правни и стручно-административни работи,
  - Одделеније за координација (подршка) на директорот.

и две самостојни одделенија:

- Одделение за човечки ресурси и
- Одделение за финансиски прашања.

## Биро за судски вештачења





## 1.8. ПРИОРИТЕТИ И ЦЕЛИ НА БСВ

Стратешки приоритет на БСВ:

- Квалитетно, стручно и навремено изготвување на вештачења, супервештачења, процени и стручни анализи.

Стратешки цели на БСВ:

- Подобрување на квалитетот и професионалноста во изготвување на вештачења и процени,
- Поголем придонес во навремено извршување на судските пресуди во граѓанска и кривична постапка.

Стратешки цели на БСВ кои се во корелација со Министерство за правда:

- Зајакнување на независноста, зголемување на ефикасноста и професионалноста на Судството и Јавното Обвинителство,
- Бескомпромисна борба против корупцијата и криминалот и ефикасно спроведување на правото.

При утврдување на своите стратешки приоритети и цели, БСВ пред се ги имаше во предвид утврдените стратешки приоритети во предлог Одлуката на Владата на Република Македонија за 2019-та година.

## 1.9. ОСВРТ НА ПОСТИГНАТИТЕ РЕЗУЛТАТИ НА БСВ ВО 2017 ГОДИНА

Во однос на постигнатите резултати на БСВ за 2017 година ги издвојуваме:

- Завршени 1953 предмети;
- Стручно изработени вештачења, супер вештачења, стручни анализи и експертизи, завршени сложени предмети од областа на организиран криминал, извршени процени за експропријација на инфраструктурни проекти, како и процена на закупнина, одземен имот, спортски објекти, деловни објекти и др. објекти во државна сопственост;
- Реализација на Четврто Стручно Советување за Сообраќајно-технички вештачења и размена на искуство со врвни експерти од Европа од областа на Сообраќајно-технички вештачења, со цел поголема ефикасност и ефективност во вештачењата од оваа област.
- Во 2017 година БСВ учесува на конференции, стручни советувања и симпозиуми како членка на неколку реномирани светски организации од областа на проценки, заштита од организиран криминал, и тоа: IVSC – меѓународна организација за стандардизација на проценките; ACFE – најголемата светска организација за спречување на финансиски измами и организиран криминал, која обезбедува обуки по оваа проблематика и врши сертифицирање по истата.

Дел од обемната работа која е реализирана во 2017 година претставува процената на земјиштето опфатено при изградбата на автопатот Штип-Скопје, тешки сообраќајни несреќи со смртни последици, фингирани сообраќајни незгоди, обемни градежни, финансиски и материјални вештачења од кој тип има голем број и во 2018, како и решавање на обемни кривични предмети од организиран криминал.

Во 2017 година, најзастапени проценки во оваа категорија беа од следните области: градежно-архитектонски и земјоделство, шумарство и водостопанство, при што најчесто се извршуваат:

- процена на штети настанати како последница од неповолни временски услови-поплави;

- Прoцени за потребите на инфраструктурните проекти на државата (автопатишта, железнички пруги, технолошко индустриски развојни зони);
- процена за потребите на одземен имот;
- процена при продажба и издавање под закуп на државен недвижен имот;
- процена при продажба на државно градежно и земјоделско земјиште;
- процена на машини, опрема и подвижен имот;
- процена на капитал на субјекти кои добиле концесии на минерални суровини при пренос на концесија на друг субјект и
- други процени за потребите на државните органи и јавни претпријатија.

#### **1.10. ОСВРТ НА ПОСТИГНАТИ И ОЧЕКУВАНИ РЕЗУЛТАТИ НА БСВ ВО ТЕКОВНАТА ПРВА ПОЛОВИНА НА 2018 ГОДИНА**

- Успешна реализација на планираното Пето Стручно Советување за Сообраќајно-технички вештачења во Октомври 2018.
- Континуирано инвестирање во образование и наука со цел подобрување на стручноста кај вештите лица во изготвување на вештачења и проценки.
- Формирање на лаборатории и инвестирање во информатичка технологија за економски, градежни и машински вештачења, со цел изготвување вештачења и проценки со најсовремена опрема и по најсовремени методи;
- Организирање на советување од други области најзастапени во судските постапки.

## 2. ПЛАН ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА СТРАТЕГИЈАТА НА БСВ ЗА ПЕРИОДОТ 2019-2021 ГОДИНА ПРОГРАМА И ПОТПРОГРАМИ

2.1.ПЛАН ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА ПРОГРАМАТА „КВАЛИТЕТНО, СТРУЧНО И НАВРЕМЕНО ИЗГОТВУВАЊЕНА ВЕШТАЧЕЊА, СУПЕР ВЕШТАЧЕЊА, ПРОЦЕНИ И СТРУЧНИ АНАЛИЗИ,

### 1. ПЛАН ЗА СПРОВЕДУВАЊЕ НА СТРАТЕГИЈАТА ЗА ПЕРИОДОТ 2019-2021 ГОДИНА (ПРОГРАМА И ПОТПРОГРАМИ)

А:Оправданост и дизајн на Програмата

**Образложение:** Програмата „КВАЛИТЕТНО, СТРУЧНО И НАВРЕМЕНО ИЗГОТВУВАЊЕ НА ВЕШТАЧЕЊА, СУПЕР ВЕШТАЧЕЊА, ПРОЦЕНИ И СТРУЧНИ АНАЛИЗИ,, произлегува од:

1. Стратешките приоритети на Владата на РМ содржани во предлог Одлуката за утврдување на стратешките приоритети на РМ за 2019 година:
  - одлучна и неселективна борба со организираниот криминал и корупцијата, јакнење на владеењето на правото, преку непристрасно и недискриминирачко спроведување на законите,реформи во правосудството;
  - Реформи во образованието и инвестирање во иновации и информатички технологии.
2. Цели кои произлегуваат согласно оваа одлука, а се применливи за БСВ како орган во состав на Министерството за правда се:
  - Транспарентна и ефикасна работа на Владата и јавната администрација и поквалитетни услуги за граѓаните и фирмите, преку длабоки реформи на јавната администрација.

2. НПАА (точно идентификувајте го приоритетот на ЕП, Поглавјето, ,секторот и темата од НПАА)

Поглавје : 3.23. Правосудство и фундаментални права

Дел : 3.23.1 Судство

3.Стратешките приоритети и цели на БСВ:

- **Квалитетно, стручно и навремено изготвување на вештачења, супервештачења, процени и стручни анализи**
  - Подобрување на квалитетот и професионалноста во изготвување на вештачења и процени,
  - Навремено извршување на судските пресуди во граѓанска и кривична постапка,

3.1.Стратешките приоритети и цели на БСВ кои се во корелација со Министерство за Правда:

- Зајакнување на независноста, зголемување на ефикасноста и професионалноста на судството,
- Бескомпромисна борба против корупцијата и криминалот и ефикасно спроведување на правото.

<b>1.Назив на Програмата:</b>  Квалитетно, стручно и навремено изготвување на вештачења, супер вештачења, процени и стручни анализи	<b>Цел на Програмата:</b>  -Подобрување на квалитетот и професионалноста во изготвување на вештачења и процени,  -Поголем придонес во навремено извршување на судските пресуди во граѓанска и кривична постапка,  -Зајакнување на независноста, зголемување на ефикасноста и професионалноста на судството,  -Бескомпромисна борба против корупцијата и
---	---

	криминалот и ефикасно спроведување на правото.
--	--

**Показатели за успех на Програмата:**

- Зголеменување на довербата кај јавниот и приватниот сектор како резултат на зголемен број на поднесени барања за вештачење и супер вештачење од страна на судовите и јавните обвинителства во РМ, како и зголемен број на барања за процени и стручни анализи од страна на државните органи,
- Навремено извршување на судските пресуди во граѓанска и кривична постапка,
- Намалување на корупцијата и криминалот преку ефикасно решавање на предмети од организиран криминал,
- Ефикасно функционирање на Јавното обвинителство и судскиот систем (поврзано со показатели за успех на Програма на Министерство за правда).

**Програмата е:** (забележете го видот на Програмата)

хоризонтална

√ вертикална

План за спроведување на Програмата:

<p><b>Потпрограма 1:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Јакнење на административниот капацитет</li></ul>	<p><b>Показател за успешност:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>-Број на присуство на рочишта, извршени вештачења, увид на лице место и реконструкции;</li><li>-Број на изготвени вешти наоди и мислења, стручни анализи и процени;</li><li>-Број на одговорени предмети по ургенции од судови и јавни обвинителства во РМ;</li><li>-Временски рок на изготвување на вештачења, супер вештачења, стручни анализи и процени;</li><li>-Број на испочитувана крајни рокови за изработка на вештачења, супер вештачења, стручни анализи и процени;</li><li>-Број на навремено извршување на судските пресуди во граѓанска и кривична постапка;</li><li>-Одговорени барања по предмети од разни области: економски, материјално-финансиски, инженерски (градежно-архитектонски, сообраќајни, машински, електро-технички), агрономски, геодетски, земјоделеие, медицински, информатички и други области</li></ul>

<p><b>Потпрограма 2:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Инвестирање во образование и континуирана едукација</li> </ul>	<p><b>Показател за успешност:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Подобрување на квалитетот и професионалноста во изготвување на вештачења, супер вештачења, стручни анализи и процени;</li> <li>-Зајакнување на независноста и непристрасноста во вештачењето;</li> <li>-Поголема стручност и сигурност во изготвување на вештачења, супер вештачења, стручни анализи и процени;</li> <li>-Намален број на барања за дополнителни наоди и произнесувања, усовршување на изготвените вешти наоди и мислења;</li> <li>-Зголемен број на завршени предмети од страна на внатрешно вработени вешти лица проценители;</li> <li>-Успешно решени предмети од организиран криминал;</li> </ul>
<p><b>Потпрограма 3:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Надградба на информатички технологии и опрема</li> </ul>	<p><b>Показател за успешност:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>-Подобрување на квалитетот на изготвените вештачења, супер вештачења, стручни анализи и процени и нивото на прецизност и издржаност на истите, како резултат на примена на најнови информатички и технолошки достигнувања од поединечни области;</li> <li>-Зголемување на ефикасноста и професионалноста на изготвување вештачења и проценки преку имплементација на нови методи, алатки и опрема;</li> <li>-Намалување на потребното време за извршување на</li> </ul>



	<p>обврските кои произлегуваат од изготвување на вештачењата и процените и поголем придонес во навремено извршување на судските пресуди во граѓанска и кривична постапка;</p> <p>-Зајакнување на независноста, зголемување на ефикасноста и професионалноста на судството и јавното обвинителство;</p> <p>-Бескомпромисна борба против корупцијата и криминалот и ефикасно спроведување на правото</p>
--	--

## Б Програма1: План за спроведување

### Потпрограма 1: План за спроведување

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси	
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	човечки	финансиски МКД
1.Доставување барање за одобрување средства за унапредувања и нови вработувања	БСВ	МФ	1/2019	12/2019	Вработен и во БСВ	1.250.000
2.Спроведување постапка за унапредувања и нови вработувања	БСВ	АА/МИОА	1/2019	12/2019	Вработен	50.000

					и во БСВ	
Вкупно активности во 2019 година:4						
Вкупно активности во 2020 година:0						
Вкупно активности во 2021 година:0						
<b>Вкупно за резултат 1: 4</b>						<b>1.300.000</b>

#### Потпрограма 2: План за спроведување

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси	
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	човечки	Финансиски [MKD]
1.Стипендирање на вработени вешти лица и проценители за посдипломски студии од соодветни области, со цел доквалификување и поголема стручност и сигурност во изготвување на ветачења, супер вештачења, стручни анализи и процени (по 3 лица на годишно	БСВ	Влада на РМ/МФ	1/2019	12/2021	Вработен и во БСВ	900.000

ниво)						
2.Континуирана посета на обуки и семинари во насока на следење на тековни измени во законски регулативи и примена на правото	БСВ		1/2019	12/2021	Вработен и во БСВ	180.000
3.Организација на стручни советувања од области кој се најзастапени во постапките на вештачење и процена, со цел размена на меѓународно искуство (минимум 2 стручни советувања на годишно ниво)	БСВ	Меѓународни организации во кои БСВ членува	1/2019	12/2021	Вработен и во БСВ	1.200.000
Вкупно активности во 2019 година:15						
Вкупно активности во 2020 година:15						
Вкупно активности во 2021 година:15						
<b>Вкупно за резултат 2: 45</b>						<b>2.280.000</b>

### Потпрограма 3: План за спроведување

Активност	Одговорни	Консултирани	Временска рамка		Потребни ресурси	
			Почеток (месец/година)	Крај (месец/година)	човечки	Финансиски [MKD]
1. Изготвување план за јавни набавки во кој би се предвиделе набавки за современи софтверски апликации и идејни решенија, стручна опрема, машини и алати.	БСВ	БЈН	1/2019	12/2021	Вработен и во БСВ	/
2.Формирање на лаборатории за вештачење и процена, пред се од следните области: економски, сообраќајно-машински, градежно-архитектонски и електро.	БСВ		1/2019	12/2021	Вработен и во БСВ	400.000
3.Набавка на најнови информатички и технолошки достигнувања од поединечни области, набавка на машини, алатки и опрема, во насока на имплементација на најсовремени методи во ефикасно решавање и изготвување на вештачења и процени.	БСВ	Влада на РМ/МФ	1/2019	12/2021	Вработен и во БСВ	1.500.000

Вкупно активности во 2019 година:3							
Вкупно активности во 2020 година:3							
Вкупно активности во 2021 година:3							
<b>Вкупно за резултат 3: 9</b>							<b>1.900.000</b>

### 3. Влијанија врз човечките ресурси

<b>ПРОГРАМА</b>	<b>Резиме на потреба од нови вработувања</b>	<b>Резиме на потреба од прераспределба на вработените</b>	<b>Резиме на потреба од обуки</b>
Квалитетно, стручно и навремено изготвување на вештачења, супер вештачења, процени и стручни анализи	/	2 унапредувања, 2 нови вработувања и 3 работни места пополнети поради планирано заминување во пензија	-Континуирани обуки за измени во законски регулативи од сите области на вештачење и процена во доменот на БСВ -Обуки од областа на примена на софтверски апликации -Обуки за користење на нови

			и современи машини, опрема и алатки во процесот на вештачење и процена
--	--	--	--

#### 4. Принципи на правична застапеност

2019	2020	2021
<p><b>очекувано влијание</b></p> <p>Поаѓајќи од уставното начело за соодветна и правична застапеност на заедниците кои не се мнозинство во Република Македонија, во БСВ при спроведувањето на постапките за вработување се посветува внимание на принципот на соодветна и правична застапеност на сите заедници. Во 2019 година во БСВ во постапките за вработување ќе продолжи да се почитува уставното начело за соодветна и правична застапеност на заедниците кои не се мнозинство во Република Македонија.</p>	<p><b>очекувано влијание</b></p> <p>Во 2020 година во БСВ во постапките за вработување ќе продолжи да се почитува уставното начело за соодветна и правична застапеност на заедниците кои не се мнозинство во Република Македонија.</p>	<p><b>очекувано влијание</b></p> <p>Во 2021 година во БСВ во постапките за вработување ќе продолжи да се почитува уставното начело за соодветна и правична застапеност на заедниците кои не се мнозинство во Република Македонија.</p>

## 5. РАЗВИВАЊЕ НА ЗАЕДНИЧКИТЕ ФУНКЦИИ

2019 планирани мерки	2020 планирани мерки	2021 планирани мерки
<b>Стратешко планирање и подготвување на Буџетот на БСВ</b>		
<p>Согласно Правилникот за внатрешна организација на БСВ, во Сектор за Правни, нормативни, општи и заеднички работи, предвидена е работна позиција советник за стратешко планирање.</p> <p>Согласно внатрешната организација на БСВ и интерните процедури на работа, Одделение за финансиски прашања е одговорно за подготвување на буџетот на БСВ. Одговорните лица во Одделението го координираат подготвувањето на буџетот, согласно со мерките и активностите предвидени во Стратешкиот план, кои се во функција на остварување на стратешките приоритети и цели на БСВ во корелација со политиките на Владата на Република Македонија.</p> <p>Во 2019 година се планира обука на одговорното лице за изготвување на стратешки план и следење на</p>	<p>Во 2020 година се планира континуирана обука на одговорното лице за изготвување на стратешки план и следење на неговата реализација, како и континуирана обуки за одговорните лица во Одделение за финансиски прашања за подготвување на буџетот.</p> <p>Во 2020 година се планира следење на извршување на стратешкиот план за 2020-2022 година и подготовка на стратешки план за 2021-2023 година.</p> <p>Во 2020 година се планира подготовка на буџетот на БСВ за 2021 година.</p>	<p>Во 2021 година се планира континуирана обука на одговорното лице за изготвување на стратешки план и следење на неговата реализација, како и континуирана обуки за одговорните лица во Одделение за финансиски прашања за подготвување на буџетот.</p> <p>Во 2021 година се планира следење на извршување на стратешкиот план за 2021-2023 година и подготовка на стратешки план за 2022-2024 година.</p> <p>Во 2021 година се планира подготовка на буџетот на БСВ за 2022 година.</p>

<p>неговата реализација, како и обуки за одговорните лица во Одделение за финансиски прашања за подготвување на буџетот.</p> <p>Во 2019 година се планира следење на извршување на стратешкиот план за 2019-2021 година и подготовка на стратешки план за 2020-2022 година.</p> <p>Во 2019 година се планира подготовка на буџетот на БСВ за 2020 година.</p>		
---	--	--

<b>Извршување на буџетот и управување со средства</b>		
<p>Во БСВ согласно Правилникот за внатрешна организација извршување на буџетот и управување со средства е во надлежност на Одделение за финансиски прашања, со систематизирани 5 работни места.</p> <p>Екипирање на Одделение за финансиски прашања и обука на вработените.</p> <p>Следење на извршувањето на Буџетот за 2019 година.</p>	<p>Доекипирање на Одделение за финансиски прашања и континуирана обука на вработените.</p> <p>Следење на извршувањето на Буџетот за 2020 година.</p>	<p>Континуирана обука на вработените во Одделение за финансиски прашања.</p> <p>Следење на извршувањето на Буџетот за 2021 година.</p>



<b>Управување со човечки ресурси</b>		
<p>Согласно Правилникот за внатрешна Организација на БСВ формирано е Одделение за управување со човечки ресурси. Одделението за управување со човечки ресурси се грижи за развојот на човечките ресурси во БСВ, а со оглед на зголемените обврски, согласно Законот за административни службеници. Одделението ги согледува потребите од вработување, учествува во спроведувањето на постапките за вработување. Ги согледува потребите на вработените за обука, ги води персоналните досиеја на вработените, согласно законската обврска ќе изготви Годишен план за соодветна и правична застапеност, како и Годишна програма за обука, а ќе го организира и оценувањето на административните службеници во БСВ.</p> <p>Во 2019 година се планирани 2 унапредувања на вработени лица во</p>	<p>Во 2020 година се очекува зајакнување на капацитетите на Одделението за управување со човечките ресурси. Во Одделението ќе продолжи да се работи на извршување на надлежностите во делот на управувањето со човечките ресурси. Ќе продолжи континуираната обука на вработените во Одделението заради ефикасно и ефективно извршување на надлежностите на Одделението. Јакнење на капацитетите во останатите Сектори во БСВ.</p>	<p>Во 2021 година во Одделението ќе продолжи да се работи на извршување на надлежностите во делот на управувањето со човечките ресурси. Ќе продолжи континуираната обука на вработените во Одделението заради ефикасно и ефективно извршување на надлежностите на Одделението. Јакнење на капацитетите во останатите Сектори во БСВ.</p>

БСВ, 2 нови вработувања и 3 работни места пополнети поради планирано заминување во пензија.		
---	--	--

<b>Нормативно правни, општи и заеднички работи</b>		
Согласно Правилникот за внатрешна Организација на БСВ формиран е Сектор за нормативно правни, општи и заеднички работи. Во состав на овој сектор се две одделенија: Одделение за правни и општи работи и Одделение за координација (подршка) на активностите на директорот. Во 2019 година Секторот е надлежен за нормативно правните, општите и заеднички работи на БСВ.	Во 2020 година Секторот за нормативно правни, општи и заеднички работи е надлежен за нормативно правните, општите и заеднички работи на БСВ.	Во 2021 година Секторот за нормативно правни, општи и заеднички работи е надлежен за нормативно правните, општите и заеднички работи на БСВ.

Изработил: Милена Николовска  
Контролирал: Габриела Паунова

Бр. \_\_\_\_\_  
\_\_\_\_\_.2018 година  
Скопје

Директор  
Valdet Xhaferi